



# Fachtagung Controlling und Kontrolle in Kommunen

Donnerstag, 10. November 2011 um 16.00 Uhr  
NRW.BANK, Münster



## Organisation

Kompetenzzentrum Nachhaltige  
Kommunale Finanzpolitik  
Prof. Dr. Klaus Schubert

## Tagungsort

NRW.BANK  
Friedrichstraße 1  
48145 Münster

## Anmeldung

Wir bitten um Anmeldung  
per Antwortkarte oder bei:  
Frau Cathryn Backhaus  
kateback@uni-muenster.de  
Tel. +49 (0)251 8325390

**Anmeldeschluss ist der  
31. Oktober 2011**

## Anreise

Fußweg ab Münster Hauptbahnhof:  
Am Ausgang (Richtung Innenstadt) der  
Bahnhofstraße rechts bis zum Servatii-  
platz folgen. An der Kreuzung weiter  
geradeaus bis zur Erlöserkirche. Hier halb  
rechts halten. Den Parkplatz querend  
erreichen Sie die Friedrichstraße.  
Die NRW.BANK befindet sich nach ca. 100 m  
auf der rechten Seite am Ende der Straße.



Kompetenzzentrum  
Nachhaltige Kommunale  
Finanzpolitik

## Zielsetzung

Die drängenden Probleme der kommunalen  
Finanzpolitik werden praxisnah unter dem  
Fokus der Nachhaltigkeit aufgegriffen.  
Ziel ist es, alltagsnahe, wissenschaftlich  
gestützte Lösungsansätze und Handlungs-  
empfehlungen zu prüfen und zu entwickeln.

Die Ergebnisse sollen als konkrete Anwen-  
dungshilfen sowohl die Regelungsebene  
(Bund und Länder) als auch die Durchführungs-  
ebene (Kommunen und Gebietskörperschaften)  
unterstützen.

Vor dem Hintergrund dieser komplexen Auf-  
gabenstellung setzt das Kompetenzzentrum  
bewusst auf einen fachübergreifenden Sach-  
verstand, um den Brückenschlag von der  
Wissenschaft in die Praxis zu gewährleisten.

## Arbeitsfelder

- Nachhaltige kommunale Finanzausstattung
- Finanzausgleich und Verschuldung
- Ausmaß der Selbstverwaltung
- Risiko-Steuerung der Haushalte
- Aktivitäten im „Konzern Stadt“

### Kompetenzzentrum Nachhaltige Kommunale Finanzpolitik

c/o Prof. Dr. Klaus Schubert  
Scharnhorststraße 100  
48151 Münster



# Einladung Fachtagung Controlling und Kontrolle in Kommunen

10. November 2011



## ❖ Fachtagung

### Controlling und Kontrolle in Kommunen

Die Folgen der zunehmenden Staatsverschuldung machen deutlich, dass der Umgang mit knappen Mitteln kein Problem ist, mit dem sich allein Unternehmen auseinandersetzen müssen. Während diese mit dem Controlling eine Antwort gefunden haben, zeigt sich, dass das Controlling in der öffentlichen Verwaltung noch unterentwickelt ist. Die Fachtagung geht der Frage nach, ob Controlling-Konzepte wie Benchmarking oder Risikoanalyse das Potenzial haben auch den Problemen auf kommunaler Ebene wirksam zu begegnen.

### Controlling und Benchmarking für Kommunen

1. Controlling ist nicht gleich Kontrolle
2. Benchmarking: Vergleichen mit und Lernen von Anderen
3. Der Einsatz von Controlling-Instrumenten in Kommunen: Strategisches Controlling – Risiko-Analyse - Investitionsrechnung für einen Gewerpark - Benchmarkingpotentiale am Beispiel der Förderung auf Grundlage des KiBiz

### Kontrolle durch Prüfung und Aufsicht

1. Benchmarking als Kontrollmethode - die vergleichende überörtliche Prüfung in NRW
2. Ungeliebte Erkenntnisse? – der Umgang von Politik und Aufsicht mit Prüfungsergebnissen
3. Veränderungsdruck durch Kontrolle? – die Wirkung von Transparenz

## ❖ Programm

**Donnerstag, 10. November 2011**

#### 16.00 Begrüßung

Klaus Neuhaus  
(Mitglied des Vorstands der NRW.BANK)  
Prof. Dr. Berthold Tillmann

#### 16.15 Controlling und Benchmarking für Kommunen

Prof. Dr. Wolfgang Berens  
Dr. Thomas Mosiek (Geschäftsführender Gesellschafter der BMS Consulting GmbH)

#### 17.00 Kontrolle durch Prüfung und Aufsicht

Werner Haßenkamp

#### 17.45 Diskussion mit anschließendem Imbiss

Moderation: Prof. Dr. Norbert Kersting  
Prof. Dr. Berthold Tillmann

Mit freundlicher Unterstützung



Das Kompetenzzentrum setzt auf einen interdisziplinären Austausch verschiedener Wissenschaftsdisziplinen und deren Zusammenwirken mit der Praxis.

## ❖ Mitglieder des Kompetenzzentrums

**Prof. Dr. Wolfgang Berens**  
Accounting Center Münster

**Prof. Dr. Ingolf Deubel**  
Staatsminister der Finanzen des Landes Rheinland-Pfalz a.D.  
Institut für Finanzwissenschaft

**Wolfgang Haßenkamp**  
Präsident der GPA NRW

**Wolfgang Heuer**  
Institut für Politikwissenschaft

**Prof. Dr. Norbert Kersting**  
Institut für Politikwissenschaft

**Prof. Dr. Janbernd Oebbecke**  
Kommunalwissenschaftliches Institut

**Prof. Dr. Hannes Rehm**  
Präsident der IHK Hannover  
Institut für Politikwissenschaft

**Prof. Dr. Ludger Sander**  
Stadtkämmerer der Stadt Bonn  
Institut für Finanzwissenschaft

**Prof. Dr. Klaus Schubert**  
Institut für Politikwissenschaft

**Prof. Dr. Berthold Tillmann**  
Oberbürgermeister a.D.  
Institut für Politikwissenschaft

Bitte freimachen

Institut für Politikwissenschaft  
Cathryn Backhaus  
Scharnhorststraße 100  
48151 Münster

An der Fachtagung „Controlling und Kontrolle in Kommunen“ am Donnerstag, den 10. November 2011 um 16.00 Uhr

- ☐ nehme ich gerne teil.  
☐ kann ich leider nicht teilnehmen.

Absender:

Institution/Organisation	
Name, Vorname	
Straße, Hausnummer	
PLZ, Ort	

**Anmeldeschluss ist der 31. Oktober 2011**